

برنامه استراتژیک پنج ساله مرکز تحقیقات نارسایی قلبی
از سال ۱۳۹۹ لغایت ۱۴۰۳

مقدمه

نارسایی قلب امروزه به عنوان مهمترین بیماری ناتوان کننده در بین بیماریهای قلبی عروقی در اغلب کشورهای جهان شناخته شده است. این بیماری عامل بسیاری از معلولیتها و ازکار افتادگیها در جوامع مختلف است. در کشور ما نیز شیوع نارسایی قلب در سالهای گذشته افزایش یافته است. عوامل خطر ساز بروز این بیماری همان عوامل سنتی افزایش دهنده ریسک بیماریهای قلبی عروقی بعلاوه توکسین های قلبی مانند مت آمفتامین، الکل و بعضی داروهای کموتراپی هستند.

بنابراین انجام پژوهش به ویژه در حوزه سلامت به عنوان محور توسعه پایدار، یکی از ارکان رشد جامعه بشری به شمار می آید. لذا مراکز تحقیقاتی ناگزیرند برنامه های استراتژیک خود را متناسب با شرایط حاکم در جامعه و قابلیت ها و توانمندی های خود تدوین نمایند و بدین ترتیب دستیابی به کمال بهره وری از منابع موجود را در پیشبرد اهداف متعالی سازمانی خود، تضمین نمایند. برنامه استراتژیک شامل ساختاری برای رسیدن عملی به تفکر استراتژیک و هدایت عملیات برای حصول نتایج مشخص و برنامه ریزی شده می باشد.

مرکز تحقیقات نارسایی قلب به عنوان یکی از اولین مراکز تحقیقاتی در زمینه انجام تحقیقات پیشگیری و کنترل نارسایی قلب در شهر اصفهان کار خود را آغاز نموده است. این مرکز تحقیقات جهت آموزش و پژوهش در زمینه کنترل، پیشگیری و درمان نارسایی قلبی در ایران فعالیت می نماید و همت خود را در راستای استفاده از فن آوری های موجود در انجام پژوهش های زیست- پزشکی جامعه نگر و تولید نتایج کاربردی و کمک به پیشبرد دانش و گسترش علم در این زمینه معطوف داشته است. از دیگر زمینه های فعالیت این مرکز تحقیقات کمک به مراکز دانشگاهی و پژوهشی و سایر عرضه- کنندگان خدمات سلامت در اجرای برنامه هایی برای پیشگیری و کنترل و درمان نارسایی قلب و عوامل خطر ساز مرتبط با آنها است. این مرکز تحقیقات با فعالیت های خود، در جهت ارتقاء سطح سلامت در جامعه با به کارگیری یافته های معتبر پژوهشی در سیاست های بهداشتی و تصمیم گیری های مرتبط در این عرصه گام برمی دارد.

تدوین یک برنامه استراتژیک با اهداف ذکر شده برای مرکز تحقیقات نارسایی قلب الزامی است. این برنامه برای مدت پنج سال تدوین گردیده است و امید می رود حمایت های بیرون از مجموعه دانشگاه و نیز حمایت های معاونت محترم پژوهشی دانشگاه امکان تحقق اهداف تعیین شده در این برنامه را فراهم نماید.

رسالت

مرکز نارسایی قلب در جهت پیشگیری و کنترل نارسایی قلب در سطح جامعه تلاش نموده و همت خود را در راستای در انجام پژوهش های جامعه نگر و کاربردی و همچنین کمک به پیشبرد دانش در این زمینه معطوف خواهد داشت. همچنین این مرکز همکاری و کمک به مراکز دانشگاهی و پژوهشی و سایر عرضه کنندگان خدمات سلامت و سیاست گذاران بهداشتی را در اجرای برنامه هایی برای پیشگیری و کنترل و درمان نارسایی قلب در نظر دارد.

شعار

مرکز تحقیقات نارسایی قلب پیشگام در جهت شناخت بهتر از جنبه های مختلف نارسایی قلب

چشم انداز

دستیابی به جایگاه قطب برتر مراکز تحقیقاتی مربوط به پیشگیری و کنترل نارسایی قلب در منطقه خاورمیانه، به گونه ای که آمار و گزارشهای این مرکز مورد استناد مجامع بین المللی مرتبط قرار گیرد.

اهداف بلند مدت

- ارتقاء کیفیت مراقبتهای به عمل آمده از بیماران مبتلا به نارسایی قلب
- تولید و انتشار دانش در حوزه نارسایی قلب
- انجام پژوهشهای کاربردی در راستای کمک به ارتقاء سلامت بیماران مبتلا به نارسایی قلب
- انجام فعالیتهای کاربردی و تاثیرگذار
- افزایش و تداوم همکاری های بین المللی
- تربیت متخصص پژوهشگر

ارزشها

- حفظ سلامتی و کاهش آلام بیماران مبتلا به نارسایی قلب
- رعایت اخلاق در پژوهش
- فعالیت گروهی و کار تیمی

اولیتهای پژوهشی

- پیشگیری و کنترل نارسایی قلب و عوامل خطر مرتبط با آن
- انجام همکاریهای بین المللی در راستای دستیابی به اهداف ذکر شده
- اجرای مطالعات در راستای اصلاح سبک زندگی بیماران مبتلا به نارسایی قلب
- تدوین و بومی سازی راهکارهای بالینی پیشگیری و کنترل نارسایی قلب
- طراحی، اجرا و ارزیابی مدل مناسب ثبت و جمع آوری داده های بیماران مبتلا به نارسایی قلب و ظرفیت سازی برای آن
- اجرای مطالعات کشوری ثبت نارسایی قلب
- اجرای مطالعات در زمینه بهینه سازی درمان نارسایی قلب
- اجرای مطالعات دارویی و گیاه درمانی در زمینه نارسایی قلب

فرصتها:

- وجود صندوق حمایت از پژوهشگران کشور و معاونت فناوری های ریاست جمهوری
- آیین نامه ها و حمایت های معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت در جهت ایجاد علاقمندی به پژوهش
- امکان فرصت های مطالعاتی و تحصیلات تکمیلی برای پژوهشگران مرکز
- اولویت کشوری و استانی نارسایی قلب به لحاظ پیشگیری و درمان،
- اولویت حمایت از طرح های کوهورت و ثبت نارسایی قلب
- هماهنگی برنامه استراتژیک با برنامه راهبردی توسعه کشور
- امکان استفاده از تجربیات دیگر کشورها در امور پژوهش
- امکان استفاده از رسانه های جمعی جهت افزایش سطح آگاهی جامعه در زمینه بیماری های قلبی
- وجود سازمان های موثر در حفظ و ایمنی سلامت جامعه و سازمان های مردم نهاد (NGO) و خیرین پژوهشی
- وجود تمایل قوی بین المللی و کشوری در ایجاد بانک های اطلاعاتی و رجیستری بیماری های قلب و عروق
- امکان همکاری و جذب سرمایه گذاری جهت اجرای پروژه های تحقیقاتی با شرکت ها، کارخانجات مختلف اعم از غذایی، دارویی و ...
- امکان استفاده از سازمان های دولتی و خصوصی در زمینه آموزش و پیشگیری نارسایی قلب
- امکان استفاده از امکانات موجود سازمان های دولتی و خصوصی در زمینه های پیشبرد اهداف مرکز و معرفی مرکز تحقیقات نارسایی قلب
- امکان جذب دانشجوی دکتری تخصصی پژوهشی و پزشک پژوهشگر و سرباز نخبه
- امکان همکاری با محققین برجسته مقیم خارج از کشور
- حمایت وزارت متبوع و دانشگاه علوم پزشکی اصفهان از انجام تحقیقات جهت حل مشکلات سلامتی جامعه

تهدیدات:

- تخصیص درصد کمی از بودجه مصوب و قانونی سالانه کشور به پژوهش
- توسعه نیافتگی زیر ساخت های پژوهشی (عدم وجود نرم افزارهای قوی در ثبت بیماری، عدم توسعه شبکه های تحقیقاتی بین مراکز و...)
- گرانی و تحریم برخی از تجهیزات و کالای پزشکی و تحقیقاتی و الزام خرید تجهیزات پزشکی با کیفیت پایین
- حساسیت پایین مسئولین بهداشت و درمان به پژوهش جهت رفع مشکلات این حیطة
- ضعف هماهنگی و همکاری برون بخشی مناسب بین مراکز پژوهشی
- ضعف در سیستم اطلاع رسانی کشوری
- وجود سیستم سفارش سالاری در تعدادی از موارد در خصوص طرح های پژوهشی
- امکان ایجاد دلسردی در پژوهشگران به خاطر عدم استفاده از یافته های تحقیقی در سیاست های کلان بهداشتی و درمانی
- ضعف استفاده از نتایج تحقیقات انجام شده توسط سازمان های ذینفع، جامعه و مقاومت در برابر تغییر

➤ دسترسی ناکافی به برخی تجهیزات و مواد مورد نیاز تحقیقات

نقاط قوت:

- ایجاد هویت تشکیلاتی در مرکز تحقیقات نارسای قلب با توجه به چارت سازمانی جدید
- همکاری و حمایت اعضای هیئت علمی آموزشی گروه های مختلف آموزشی دانشگاه
- تجربه در اجرای برنامه های تحقیقاتی گسترده
- برخورداری از همکاری پرسنل مسئول و پرتلاش و علاقه مند به پژوهش
- انجام پایان نامه های دانشجویان پزشکی و غیر پزشکی
- وجود متخصصین کارآموده و با تجربه در زمینه نارسایی قلب
- اتصال به سایت برخی مقالات full text
- مشارکت با سایر مراکز تحقیقاتی جهت اجرای طرحهای پیشگیری بیماریهای قلب و عروق
- ایجاد website مرکز تحقیقات
- داشتن فضای فیزیکی مناسب
- دسترسی به منابع علمی الکترونیکی معتبر

نقاط ضعف:

- محدودیت منابع مالی
- محدودیت تجهیزات آزمایشگاهی و تشخیصی بیماریهای قلبی
- محدودیت در عقد قرارداد نیروی انسانی فعال
- درگیری با مشکلات اداری و بوروکراسی
- ناهماهنگی میان امکانات و انتظارات
- عدم ایجاد انگیزه برای مشارکت پرسنل جهت دستیابی به اهداف مرکز
- ضعف در تبلیغات و روابط عمومی (عدم اطلاع رسانی در خصوص طرحهای تحقیقاتی - نحوه مراجعه- مشارکت در طرحها ...)
- اختصاص بخش عمده وقت مفید متخصصین قلب و عروق در بخش درمان و امور اجرایی غیر پژوهشی
- نبودن فرهنگ همکاری و کارگروهی در امر پژوهش
- ضعف در تولید محصول پژوهشی مرکز که مورد استفاده ارباب رجوع باشد
- عدم تشکیل جلسات شورای پژوهشی به صورت منظم و متوالی
- کاهش انگیزه محققین در انجام تحقیقات به دلیل کمبود بودجه و مشکلات اجرایی در امر تحقیقات
- گرایش محققین به نوشتن و اجرا کردن طرح های تحقیقاتی بدون پیگیری تاثیر گذاری نتایج در جامعه